

# ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

Материалы международной  
научно-практической конференции

(5 ноября 2025)

**УДК 004.02:004.5:004.9**

**ББК 73+65.9+60.5**

**M54**

*Редакционная коллегия:*

**Атабаева М.С., кандидат сельскохозяйственных наук, доцент,**  
**Балташев Ж.М., кандидат экономических наук (PhD),**  
**Вафоева Д.И., кандидат экономических наук (PhD),**  
**Ганиев Д.Г., кандидат педагогических наук (PhD), доцент,**  
**Исраилова Д.К., доктор экономических наук (DSc), доцент,**  
**Калимбетов Х.К., доктор экономических наук, доцент,**  
**Махмудов О.Х., доктор экономических наук, профессор,**  
**Смирнова Т.В., доктор социологических наук, профессор,**  
**Тягунова Л.А., кандидат философских наук, доцент,**  
**Тураев К.Т., кандидат географических наук,**  
**Федорова Ю.В., доктор экономических наук, профессор,**  
**Хамдамова Х.Ш., доктор филологических наук (PhD).**

**Ц75 ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ:**  
материалы международной научно-практической конференции (5 ноября 2025г.,  
Саратов) Отв. ред. Смирнова Т.В. – Издательство ЦПМ «Академия Бизнеса»,  
Саратов 2025. - 45с.

Сборник содержит научные статьи и тезисы ученых Российской Федерации и других стран. Излагается теория, методология и практика научных исследований в области информационных технологий, экономики, образования, социологии.

Для специалистов в сфере управления, научных работников, преподавателей, аспирантов, студентов вузов и всех лиц, интересующихся рассматриваемыми проблемами.

Материалы сборника размещаются в научной электронной библиотеке с постатейной разметкой на основании договора № 1412-11/2013К от 14.11.2013.

ISBN 978-5-6053296-9-5

УДК 004.02:004.5:004.9

ББК 73+65.9+60.5

© Институт управления и социально-экономического развития, 2025

© Саратовский государственный технический университет, 2025

©Автономная некоммерческая организация "Центр развития туристических проектов и молодежных инициатив "ВОКРУГ ВОЛГИ", 2025

**УДК 33**

*Амелякина Е.А.*

*студент*

*РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина*

*Москва, Россия*

**СОСТОЯНИЕ СОВРЕМЕННОГО РЫНКА НЕФТЯНОГО  
ИГОЛЬЧАТОГО КОКСА РОССИИ В УСЛОВИЯХ  
НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ**

**Аннотация.** В настоящей статье рассмотрено состояние современного рынка нефтяного игольчатого кокса в России в условиях состояния неопределенности из-за внешних и внутренних факторов. Проанализированы краткосрочные и долгосрочные сценарии для развития рынка, также предложены рекомендации для участников данного сектора. Использованы данные отечественных и зарубежных исследовательских работ, статистические материалы и аналитические отчеты.

**Ключевые слова:** современный рынок России, игольчатый кокс, производство нефтяного игольчатого кокса.

*Amelyakina E.A.*

*student*

*Gubkin Russian State University of Oil and Gas (NIU)*

*Moscow, Russia*

**THE CURRENT STATE OF IMPORT SUBSTITUTION OF  
PETROLEUM NEEDLE COKE PRODUCTION**

**Annotation.** This article examines the state of the modern oil needle coke market in Russia in a state of uncertainty due to external and internal factors. Short-term and long-term scenarios for market development are analyzed, and recommendations for participants in this sector are also proposed. The data of domestic and foreign research papers, statistical materials and analytical reports were used.

**Keywords:** the modern Russian market, needle coke, production of petroleum needle coke.

### **Введение**

Рынок нефтяного кокса в Российской Федерации оказался на критическом перепутье, обусловленном противоположными тенденциями и внутренними факторами, которые формируют как потенциальные угрозы, так и новые возможности для его развития. С одной стороны, глобальные процессы декарбонизации экономики, направленные на снижение выбросов парниковых газов и переход к устойчивым источникам энергии, создают значительные сложности для нефтяного сектора, в том числе для производства и использования нефтяного кокса, что влечет за собой потенциальное сокращение спроса и необходимость адаптации технологических процессов к новым экологическим стандартам. Эти тенденции сопровождаются геополитическими вызовами, включающими санкционные ограничения, изменение международных торговых потоков и необходимость поиска новых рынков сбыта, что в совокупности увеличивает риски для российского рынка нефтяного кокса [3].

### **Основная часть**

В прогнозируемом горизонте с 2025 по 2027 годы развитие рынка нефтяного кокса определяется сложной совокупностью факторов, обусловленных как внутренними структурными трансформациями, так и

внешнеэкономическими обстоятельствами. Наиболее значимыми аспектами являются стабилизация экспортных объемов, который, несмотря на существующие логистические трудности, предполагается, останется в диапазоне 1,8–2,2 миллиона тонн в год, при этом переориентация торговых потоков активизируется в направлении стран Азии, Ближнего Востока и Африки. Такой тренд обусловлен необходимостью снижения зависимости от европейского рынка, что влечет за собой стратегическое выведение российских поставок из европейских стран в пользу укрепления партнерских связей с Индией, Китаем и государствами Юго-Восточной Азии, а также создание предпосылок для получения конкурентных преимуществ за счет ценовой гибкости логистических цепочек [1].

Важную роль в формировании спроса на нефтяной кокс оказывает модернизация нефтеперерабатывающей инфраструктуры, в частности, запуск новых установок замедленного коксования на ключевых нефтеперерабатывающих предприятиях, таких как Омский НПЗ и Ангарская нефтехимическая компания [5]. Реализация подобных проектов предполагает не только увеличение совокупных выпусков продукции, но и повышение качества топливного кокса с целью соответствия международным стандартам и требованиям зарубежных клиентов.

На горизонте развития нефтяного кокса в России на период 2028–2035 годов прослеживаются многоаспектные трансформационные процессы, обусловленные как глобальными трендами декарбонизации и экологической ответственности, так и внутренними структурными изменениями в промышленном секторе. В условиях усиливающейся декарбонизации мировой экономики ожидается значительное снижение объемов производства нефтяного кокса, до уровня 4–4,5 миллиона тонн ежегодно к концу обозначенного периода, что обусловлено сокращением спроса на традиционные энергетические и металлургические материалы, а также

внедрением экологически более чистых технологий и альтернативных ресурсов [2]. В рамках этого контекста особое значение приобретает развитие новых методов применения нефтяного кокса, таких как его использование в производстве синтез-газа, строительных материалов и углеродных композитных продуктов, а также интеграция технологий захоронения углерода с целью минимизации экологического воздействия производства.

Одновременно комплекс мер, направленных на модернизацию и диверсификацию промышленного производства, предусматривает увеличение доли высококачественного игольчатого и электродного видов кокса, а также создание специализированных мощностей, ориентированных на внутренний рынок и повышение технологического уровня производственных процессов. Важным стратегическим приоритетом остается сохранение и укрепление позиций российского нефтяного кокса на международных рынках, где Россия продолжит играть значительную роль в условиях их динамического развития, несмотря на растущую конкуренцию со стороны крупнейших производителей, таких как Китай и США [4]. Эти усилия потребуют повышения уровня качества продукции, снижения производственных затрат и оптимизации логистической инфраструктуры, что позволит российским экспортёрам удерживать и расширять свое присутствие на глобальной арене.

### **Заключение**

Рынок нефтяного кокса в России является важным компонентом нефтеперерабатывающей отрасли, выполняющим значительную роль как в удовлетворении внутренних потребностей, так и в формировании экспортного потенциала страны. В ходе проведенного исследования были детально изучены основные характеристики продукции, текущая ситуация на рынке, уровень конкуренции, а также внешние факторы, влияющие на динамику спроса и предложения. В целом, рынок характеризуется

стабильностью и определенными возможностями для дальнейшего роста, особенно в условиях активного развития экспортных направлений. При этом сохраняется необходимость принятия мер по повышению эффективности производства и адаптации к международным стандартам, что позволит укрепить позиции российского нефтяного кокса на мировом рынке.

### Использованные источники:

1. Буйновская Юлия Андреевна, Калитко Светлана Алексеевна  
СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА  
РОССИИ // Московский экономический журнал. 2022. №3. URL:  
<https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennoe-sostoyanie-neftegazovogo-kompleksa-rossii>.
2. Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ». Рынок нефтяного кокса в России. 2025г.  
URL: <https://delprof.ru/press-center/open-analytics/rynek-neftyanogo-koksa-v-rossii/>.
3. Трофимов С.Е. Практические вопросы реализации государственной нефтегазовой политики. М.: ИНФРА-М, 2023.
4. Трофимов Сергей Евгеньевич Инвестиционная политика в нефтегазовом комплексе России: современное состояние и долгосрочные приоритеты // Научные исследования экономического факультета. Электронный журнал. 2025. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/investitsionnaya-politika-v-neftegazovom-komplekse-rossii-sovremennoe-sostoyanie-i-dolgosrochnye-priority>.
5. Ю. Н. Галицкая, К. М. Кужим РАЗВИТИЕ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕКТОРА В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ // Экономика и бизнес: теория и практика. 2025. № (121). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-neftegazovogo-sektora-v-usloviyah-sanktsiy>.

**УДК 338.242**

**Васина Е.А.**

*студент магистратуры*

*РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина*

*Россия, г. Москва*

**АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ НОВЫХ ФАКТОРОВ НА ФИНАНСОВУЮ  
СОСТАВЛЯЮЩУЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
РОССИЙСКИХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ  
ПЕРСПЕКТИВ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ**

**Аннотация:** Статья посвящена исследованию современных рисков и вызовов, стоящих перед крупными российскими нефтегазовыми предприятиями, оказывающих значительное влияние на экономику страны. Актуальность состоит в недостаточной проработанности методик оценки и управления рисками, а также отсутствии комплексной стратегии по обеспечению экономической безопасности отечественных нефтегазовых предприятий. Цель настоящей работы заключается в проведении глубокого анализа влияния различных внешних факторов. Автор отмечает рост финансовых угроз, вызванных санкционным давлением, изменением экологической политики, цифровизацией отрасли и необходимостью адаптироваться к новым внешним факторам. Предложены практические рекомендации по повышению финансовой устойчивости компаний через оптимизацию структур финансирования, модернизацию перерабатывающей промышленности, автоматизацию бизнес-процессов и развитие международного сотрудничества.

**Ключевые слова:** финансовые угрозы, санкционное давление, экологическая политика, цифровизация, оптимизация структур финансирования, автоматизация бизнес-процессов.

**Vasina E.A.**

**master's student**

**Gubkin Russian State University of Oil and Gas (National University)**

**Russia, Moscow**

**ANALYSIS OF THE IMPACT OF NEW FACTORS ON THE  
FINANCIAL COMPONENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF  
RUSSIAN OIL AND GAS COMPANIES TO DETERMINE THE  
PERSPECTIVES FOR MANAGING FINANCIAL RISKS**

***Abstract:** The article is devoted to the study of modern risks and challenges faced by major Russian oil and gas enterprises, which have a significant impact on the country's economy. The relevance of the study lies in the insufficient development of risk assessment and management methods, as well as the lack of a comprehensive strategy for ensuring the economic security of domestic oil and gas enterprises. The purpose of this work is to conduct a thorough analysis of the impact of various external factors. The author highlights the growing financial threats caused by sanctions pressure, changes in environmental policies, the digitalization of the industry, and the need to adapt to new external factors. Practical recommendations have been proposed to improve the financial stability of companies through the optimization of financing structures, the modernization of the processing industry, the automation of business processes, and the development of international cooperation.*

***Keywords:** financial threats, sanctions pressure, environmental policy, digitalization, optimization of financing structures, and automation of business processes.*

### Введение

Российская нефтегазовая отрасль традиционно занимает центральное место в экономике страны, обеспечивая значительную долю бюджетных поступлений и ВВП. Вместе с тем современные реалии ставят перед компаниями целый спектр проблем, обусловленных новыми факторами, такими как усиливающаяся конкуренция на международном рынке, изменение регуляторов природоохранительной политики, санкции, технологические преобразования и возросшая зависимость от внешних условий. Исследуемые факторы оказывают непосредственное влияние на финансовую устойчивость и конкурентоспособность компаний, создавая повышенные риски и требуя адаптации организационно-финансовых моделей управления.<sup>1</sup>

Актуальность состоит в недостаточной проработанности методик оценки и управления указанными рисками, а также отсутствии комплексной стратегии по обеспечению экономической безопасности отечественных нефтегазовых предприятий. Цель настоящей работы заключается в проведении глубокого анализа влияния обозначенных факторов на финансовое благополучие компаний и формулировании обоснованных предложений по совершенствованию механизмов управления рисками.

Объект исследования – крупные отечественные нефтегазовые предприятия России, предмет – новая совокупность факторов, формирующая финансовые риски, и способы их предотвращения либо минимизации.

### Методы и исследования

Исследование проводилось посредством интегрированного подхода, объединяя качественные и количественные методики. Качественный аспект включал изучение научных публикаций, нормативных документов, отчетов и

---

<sup>1</sup> Ершов А.Б. Управление рисками в нефтегазовом комплексе // Нефть и газ Сибири. 2021. № 4. С. 35-41.

исследований, подготовленных признанными экспертами отрасли добычи нефти и газа.

Что касается количественных инструментов, применялись анализ открытых финансовых отчетов крупных российских предприятий нефтяной и газовой промышленности, исторический и перспективный анализ ключевых индикаторов прибыльности, рыночной стоимости, долговой нагрузки и платежеспособности. Корреляционные взаимосвязи устанавливались путем применения метода многофакторного регрессионного анализа, реализованного в программе SPSS.

Кроме того, отдельно рассматривался зарубежный опыт аналогичных организаций, что позволило выявить передовые решения и лучшие подходы.

### **Результаты исследования**

В результате проведенного исследования были получены следующие выводы:

1. Воздействие санкций значительно увеличило издержки российских компаний, снизив доступность внешних заимствований и повысив ставки по привлечённым средствам. Как следствие, возросла долговая нагрузка и сократились свободные денежные средства.
2. Углубляющееся давление международных экологических соглашений накладывает значительные обязательства на российские компании по снижению вредных выбросов и применению энергоэффективных технологий. Увеличение капитальных затрат сопровождается падением чистой прибыли и замедлением темпов прироста активов.<sup>2</sup>
3. Широкомасштабная цифровая трансформация открывает новые горизонты для повышения эффективности и прозрачности производственных процессов, одновременно увеличивая сложность защиты данных и информационной инфраструктуры.

---

<sup>2</sup> Горшков А.Е., Карпов И.К. Экологическое законодательство и экономический рост нефтегазового сектора // Эколого-экономические отношения. 2022. № 2. С. 12-18.

4. Концентрация внимания на традиционных рынках сбыта постепенно сменяется переориентацией на Азиатско-Тихоокеанский регион, связанный с ростом потребления энергоносителей в Китае и Индии.<sup>3</sup>

Выявленные закономерности позволили предложить конкретные решения, направленные на укрепление финансовой устойчивости компаний:

- Оптимизация структуры финансирования за счёт расширения присутствия на внутренних кредитных площадках и привлечение инвесторов из дружественных государств.
- Модернизация технологий переработки и транспортировки нефти и газа с целью соблюдения строгих эколого-природоохранных стандартов.<sup>4</sup>
- Автоматизация всех этапов жизненного цикла продукта для снижения трудовых и временных затрат, уменьшение количества рутинных операций и увеличение точности принимаемых решений.<sup>5</sup>
- Развитие интеграционного партнёрства с зарубежными предприятиями, обладающими компетенциями в области новейших разработок и продвижения продуктов на мировые рынки.

Практическая значимость проведенных изысканий определяется возможностью применить полученные знания и инструменты для повышения качества принятия управленческих решений в компаниях нефтегазового сектора.

### **Заключение**

Итоги выполненного исследования подтверждают высокую степень зависимости финансового благополучия российских нефтегазовых компаний от совокупности новых факторов риска. Тем не менее существует значительный потенциал для адаптации компаний к современным условиям.

---

<sup>3</sup> Федорович Я.П. Оценка влияния санкций на российскую экономику // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2022. № 3. С. 64-71.

<sup>4</sup> Михайлов П.Л. Долгосрочная стратегия развития российских нефтегазовых компаний // Вопросы экономики. 2023. № 1. С. 48-55.

<sup>5</sup> Шаров А.А. Формирование устойчивой финансовой стратегии в условиях турбулентности // Российский журнал менеджмента. 2021. № 2. С. 21-28.

Ключевыми элементами успешной стратегии являются гибкость руководства, инвестиционный подход к инновациям и цифровым технологиям, соблюдение международных экологических норм и диверсификация рынков сбыта.

Подтверждение гипотез и достижение целей исследования позволяют внести вклад в обеспечение стабильного и предсказуемого развития нефтегазового сектора, повысить его привлекательность для потенциальных инвесторов и поддержать позитивные тенденции в росте национального благосостояния.

### **Использованные источники:**

1. Ершов А.Б. Управление рисками в нефтегазовом комплексе // Нефть и газ Сибири. 2021. № 4. С. 35-41.
2. Горшков А.Е., Карпов И.К. Экологическое законодательство и экономический рост нефтегазового сектора // Эколого-экономические отношения. 2022. № 2. С. 12-18.
3. Михайлов П.Л. Долгосрочная стратегия развития российских нефтегазовых компаний // Вопросы экономики. 2023. № 1. С. 48-55.
4. Федорович Я.П. Оценка влияния санкций на российскую экономику // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2022. № 3. С. 64-71.
5. Шаров А.А. Формирование устойчивой финансовой стратегии в условиях турбулентности // Российский журнал менеджмента. 2021. № 2. С. 21-28.

**УДК 336.76**

**Должиков М. А.**

**студент**

**Научный руководитель: Стерник С. Г.**

**Московский финансово-промышленный университет «Синергия»**

**ОСОБЕННОСТИ КРИПТОВАЛЮТ КАК ОБЪЕКТА ОЦЕНКИ  
АКТИВОВ КОМПАНИИ**

**Аннотация:** В эпоху цифровой трансформации экономики криптовалюты становятся все более значимым объектом оценки активов компаний. В данной статье рассматриваются особенности криптовалют, которые отличают их от традиционных форм активов.

**Ключевые слова:** криптовалюты, оценка стоимости активов, блокчейн, цифровая экономика, высокорисковые активы

**Dolzhikov M. A.**

**student**

**Academic Advisor: Sternik S. G.**

**Moscow Financial and Industrial University “Synergy”**

**SPECIFICS OF CRYPTOCURRENCIES IN CORPORATE ASSET  
VALUATION**

**Annotation:** In the era of digital economic transformation, cryptocurrencies are becoming an increasingly significant object of corporate asset valuation. This article examines the distinctive features of cryptocurrencies that differentiate them from traditional forms of assets.

**Keywords:** cryptocurrencies, asset valuation, blockchain, digital economy, high-risk assets.

## Введение

Криптовалюты характеризуются высокой волатильностью, децентрализацией, высокой степенью технологичности, а также ограниченной физической привязанностью, что значительно влияет на подходы к разработке методологии их оценки. Анализируются факторы, такие как технология блокчейн и ее надстройки, рыночная ликвидность, а также рассматривается множество альтернативных криптовалют. Все эти факторы создают дополнительные вызовы для анализа стоимости криптовалютных активов. Цель работы — предоставить базу для разработки методик, способных учитывать уникальные характеристики криптовалют при стоимостной оценке криптовалютных активов.

## Основная часть

Для определения особенностей криптовалют как объекта оценки активов компании для начала стоит отметить, что с 1 января 2025 года Налоговый кодекс официально признает криптовалюту имуществом.

Для дальнейшего исследования стоит определить что же такое имущество и почему криптовалюты отнесли именно к этой категории. Гражданское законодательство РФ относит к имуществу вещи и имущественные права. Основные виды имущества – это недвижимое и движимое имущество. В соответствии со ст. 130 ч.1 ГК РФ недвижимостью признается прочно связанное с землей имущество, которое нельзя переместить без причинения несоразмерного ущерба его назначению. При этом законом к недвижимым вещам может быть отнесено и иное имущество.

Любое имущество, которое не отнесли к категории «недвижимое» – автоматические признается движимым. К основным видам движимого имущества относятся ценные бумаги, наличные деньги, транспортные средства, сырье, оборудование и так далее

Кроме того, в ГК РФ имущество делится на делимое и неделимое. Неделимым является такое имущество, раздел которого невозможен без потери его качества, работоспособности, повреждения или разрушения, а также выступающего в обороте как единый объект вещных прав.

Однако, такая категоризация отражает лишь физическую форму, но, как ни странно, и практически не отражает пользы при финансовом управлении.

Гораздо важнее разделение по характеру использования имущества хозяйствующих компаний, то есть активов, в деятельности или по принципу оборачиваемости. Активы используются компаниями для извлечения денежного дохода. При использовании активы теряют свою стоимость, а потеря стоимости учитывается в затратах. При этом одни активы служат долго и теряют свою стоимость постепенно, а другие полностью используются и теряют всю свою стоимость в течение одного производственного цикла (оборота). Поэтому при классификации активов по принципу оборачиваемости их делят на оборотные и внеоборотные.

Внеоборотные активы — это активы, которые участвуют в производственном цикле или обороте многократно, теряя свою стоимость постепенно в течение длительного срока.

К внеоборотным активам относятся здания, оборудование, транспортные средства и прочие. Если товар на полке магазина — это оборотный актив, то сама полка и здание магазина — внеоборотный.

При этом внеоборотные активы далеко не обязательно должны быть осязаемыми и материальными. Большая часть нематериальных активов относится к внеоборотным. Лицензия на месторождение или товарный знак могут служить компании многие годы, вовсе не теряя своей стоимости и даже увеличивая ее либо теряя небольшими порциями.

Активы — это ресурсы, контролируемые компанией в результате прошлых событий, от которых ожидается получение экономических выгод в

будущем. Активы могут быть классифицированы по различным признакам, таким как ликвидность, срок использования, происхождение и другие характеристики. В контексте оценки активов важно различать материальные и нематериальные активы, а также финансовые активы.

Оценка нематериальных активов требует учёта их неосозаемой природы и сложности определения их стоимости. Финансовые активы, такие как акции, облигации и деривативы, оцениваются на основе их рыночной стоимости и ожидаемых денежных потоков. Оценка цифровых активов, включая криптовалюты, представляет собой особую сложность из-за их виртуальной природы и высокой волатильности.

Основные проблемы оценки цифровых активов связаны с их новизной, сложностью определения их стоимости и отсутствием унифицированных методик оценки. Криптовалюты, как один из видов цифровых активов, требуют разработки специальных подходов к оценке, учитывающих их уникальные характеристики.

Правовой статус криптовалют в Российской Федерации долгий период времени был неопределен. Ситуация изменилась со вступлением в силу федерального закона от 31.07.2020 № 259-ФЗ «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Криптовалюту в России регулирует 259-ФЗ, её называют цифровой валютой и считают совокупностью электронных данных — цифрового кода или обозначения. Криптовалюта не является денежной единицей РФ и других государств.

С 1 ноября 2024 года вступили в силу новые правила, которые делают майнинг криптовалюты в РФ законным. К предпринимателям и компаниям, которые добывают цифровую валюту, появились особые требования.

Законопроект о майнинге внёс дополнительные изменения в ряд законов:

259-ФЗ «О цифровых финансовых активах» — ООО и ИП, которые будут майнить, должны зарегистрироваться в специальном реестре Минцифры и отчитываться о добытых цифровых активах в уполномоченные органы, в том числе в Росфинмониторинг.

115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путём, и финансированию терроризма» — в рамках этого закона майнеры будут обязаны предоставлять данные о своих криптовалютных кошельках и добытых цифровых активах в государственные органы. Росфинмониторинг будет вести реестр криптовалютных адресов, связанных с подозрительными операциями.

229-ФЗ «Об исполнительном производстве» — криптовалюта признаётся имуществом должника, которое может быть взыскано при исполнительном производстве.

127-ФЗ «О банкротстве» — в случае банкротства физического или юридического лица криптовалюту могут взыскать кредиторы для погашения долга.

273-ФЗ «О противодействии коррупции» — по закону криптовалюту относят к имуществу, которое может использоваться в коррупционных схемах. Поэтому лица, которые подают декларации о доходах, должны декларировать и цифровые активы.

35-ФЗ «Об электроэнергетике» — будут введены лимиты на потребление электроэнергии для майнинговых компаний. Также запрещается совмещение майнинга с деятельностью по передаче, производству или купле-продаже электроэнергии.

Для определения характера и специфики этого актива стоит разобраться с разными точками зрения на термин и определение криптовалют.

По определению Международного Валютного Фонда «криптовалюты – это частные цифровые представления стоимости, которые могут быть использованы для инвестиций, а также для оплаты и получения доступа к товарам или услугам и опираются на распределенную бухгалтерскую книгу, представляющую собой сложную систему информационно–технологических процедур, построенных на криптографических методах защиты, регламентирующих идентификацию владельцев и фиксацию факта их смены.»

В целом криптовалюту можно охарактеризовать как децентрализованную виртуальную валюту, зачастую не имеющую органа управления, который обязан эмитировать валюту и имеет право на ее вывод из обращения. Сама по себе криптовалюта не имеет какой-либо материальной или электронной формы – это просто число, обозначающее количество данных расчётных единиц, которое записывается в соответствующей позиции информационного пакета протокола передачи данных и зачастую даже не подвергается шифрованию, как и вся иная информация о транзакциях между адресами системы.

Многие криптовалюты не имеют обеспечения какими-либо ценными ресурсами и используются как технологические инструменты. Технические особенности многих крипто-проектов имеют сложные математические модели и алгоритмы, и именно поэтому существуют сложно в объективной оценке полезности криптовалют как ресурса и инструмента.

Рынок криптовалют начал формироваться с появлением Bitcoin в 2009 году. С тех пор количество криптовалют значительно увеличилось, и они стали важным объектом инвестиций и спекуляций. Текущее состояние рынка характеризуется высокой волатильностью, активным развитием технологий блокчейн и появлением новых проектов.

Криптовалюты отличаются от традиционных форм активов своей виртуальной природой, высокой волатильностью и децентрализацией. Они не имеют физического воплощения и не контролируются государственными органами, что делает их уникальными объектами оценки.

Рассмотрим их основные отличительные особенности:

- волатильность криптовалют является одной из ключевых характеристик. Она обусловлена различными факторами, такими как отсутствие регулятора на рынке, резкое изменения спроса и предложения, новостной фор, технологическая база и т. д. Высокая волатильность делает оценку криптовалют сложной задачей, требующей учёта возможных рисков и неопределённостей.
- децентрализованная природа некоторых криптовалют означает, что они не контролируются центральными банками или другими государственными органами. Это делает их независимыми от традиционной финансовой системы, и создаёт риски, связанные с отсутствием защиты со стороны государства.
- технологии блокчейн являются основой для существования криптовалют. Развитие этих технологий влияет на функциональность и стоимость криптовалют. Например, появление новых надстроек над блокчейном может расширить возможности использования криптовалют и повысить их стоимость.
- виртуальная природа криптовалют означает, что они существуют только в цифровом виде и не имеют физического воплощения. Это делает их удобными для хранения и передачи, но также создаёт риски, связанные с потерей доступа к кошелькам и хакерскими атаками.

В основе существования криптовалют лежит блокчейн — это децентрализованная информационная система, которая обеспечивает безопасность и надёжность транзакций с криптовалютами. Принцип работы

блокчейна основан на использовании криптографических алгоритмов и консенсусных механизмов, которые гарантируют целостность и неизменность данных.

Надстройки над блокчейном, такие как смарт-контракты и децентрализованные приложения, расширяют возможности использования криптовалют. Они позволяют создавать новые инструменты, такие как токены безопасности, стейблкоины и децентрализованные финансы (DeFi). Развитие надстроек над блокчейном влияет на функциональность и стоимость криптовалют, делая их более привлекательными активами.

В вопросе понимания технологической сущности криптовалют также важно упоминание альтернативных криптовалют, или альткоинов, — это криптовалюты, которые появились после Bitcoin и предлагают различные функции и возможности. Они могут быть классифицированы по различным признакам, таким как назначение, технология, команда разработчиков и т. д. Например, некоторые альткоины предназначены для конкретных целей, таких как платежи, смарт-контракты или децентрализованные приложения. Другие альткоины используют различные технологии, такие как Proof of Stake (PoS) или Delegated Proof of Stake (DPoS), для обеспечения безопасности и эффективности сети.

Примеры успешных проектов альтернативных криптовалют включают Ethereum, который стал платформой для смарт-контрактов и децентрализованных приложений, и Binance Coin, который используется на бирже Binance для снижения комиссий. Примеры неудачных проектов включают множество криптовалют, которые не смогли привлечь достаточное количество пользователей и инвесторов и в результате потеряли свою стоимость.

Оценка стоимости альтернативных криптовалют требует учёта их уникальных характеристик, таких как назначение, технология, команда

разработчиков, сообщество и т. д. Например, криптовалюты, предназначенные для конкретных целей, могут иметь более высокую стоимость, если они успешно привлекают пользователей и инвесторов. Криптовалюты, использующие новые технологии, могут иметь потенциал для роста, если эти технологии окажутся успешными. Команда разработчиков и сообщество также могут влиять на стоимость криптовалют, поскольку они обеспечивают поддержку и развитие проекта.

Перспективы развития технологий блокчейн включают улучшение масштабируемости, приватности и интероперабельности. Эти улучшения могут сделать криптовалюты более удобными для использования и повысить их привлекательность. Кроме того, развитие технологий блокчейн может привести к появлению новых проектов и приложений, которые будут использовать криптовалюты в качестве технического средства при проведении различных операций.

Для определения стоимости криптовалют как актива важно разобраться с определением рыночной ликвидности, которая является большим вопросом в формировании стоимости криптовалют.

Рыночная ликвидность — это способность актива быстро продаваться по рыночной цене без значительных потерь в стоимости. Высокая ликвидность означает, что криптовалюты можно быстро купить или продать по рыночной цене, что снижает риски и повышает уверенность инвесторов. В России не существует официального рынка, а также метода купли и продажи криптовалют.

Факторы, влияющие на ликвидность криптовалют, включают объём торгов, количество участников рынка, наличие бирж и торговых площадок, а также регуляторную среду. Объём торгов является одним из основных показателей ликвидности, поскольку он отражает количество сделок с криптовалютами. Количество участников рынка также влияет на

ликвидность, поскольку большее количество участников способствует более активному торгу. Наличие бирж и торговых площадок обеспечивает доступность криптовалют для инвесторов и способствует повышению ликвидности. Регуляторная среда также может влиять на ликвидность, поскольку строгие правила могут ограничивать участие инвесторов и снижать ликвидность.

В настоящее время, Центробанк предложил разрешить ограниченному кругу российских инвесторов покупать и продавать криптовалюты в рамках специального экспериментального правового режима (ЭПР) на три года. Данная инициатива может создать первый прецедент официальной торговли криптовалютами, что в перспективе, увеличит ликвидность инструмента, а также создаст официальный рынок, с точки зрения, законодательства, который позволит проще определять стоимость криптовалют.

Методы оценки ликвидности криптовалютных активов включают анализ объёма торгов, спреда между ценой покупки и продажи, а также времени выполнения сделок. Объём торгов показывает количество сделок за определённый период времени и является показателем активности на рынке. Сpread между ценой покупки и продажи отражает разницу между лучшими ценами покупки и продажи и может служить индикатором ликвидности. Время выполнения сделок показывает, насколько быстро можно купить или продать криптовалюту по рыночной цене.

Существующие подходы к оценке криптовалют включают анализ рыночной капитализации, объёма торгов, новостей и социальных сигналов. Однако эти подходы имеют недостатки, поскольку они не учитывают уникальные характеристики криптовалют, такие как технологичность, виртуальная природа, рейтинг социальной активности и популярности пользователей. Кроме того, они могут быть подвержены манипуляциям и не всегда отражают реальную стоимость криптовалют.

Комплексная методика оценки криптовалютных активов должна учитывать их уникальные характеристики и предоставлять более точную оценку их стоимости. Такая методика может включать анализ следующих факторов:

- децентрализованная природа;
- технологичность и зависимость от развития технологий блокчейн;
- виртуальная природа и ограниченная физическая привязанность
- рейтинг социальных сетей;
- рейтинг вовлеченности пользователей и интереса к проекту.

Кроме того, методика должна учитывать рыночную ликвидность, новости, социальные сигналы и другие факторы, которые могут влиять на стоимость криптовалют.

Практические примеры применения предложенной методики могут включать оценку стоимости конкретных криптовалют на основе анализа их волатильности, технологической базы, рыночной ликвидности и других факторов.

### **Заключение**

Криптовалюты являются уникальным объектом оценки активов компаний из-за их особенностей, главной из которых является отсутствие центрального эмитента, а также виртуальная природа существования. Существующие подходы к оценке криптовалют имеют недостатки, которые не всегда учитывают их уникальные характеристики, а также новые факторы ценообразования. Разработка комплексной методики оценки, учитывающей все эти нюансы, с одной стороны может оказаться сложной задачей, с другой – позволит проводить более точную оценку их стоимости.

Перспективы дальнейших исследований включают разработку и тестирование новых методик оценки криптовалютных активов, анализ влияния новых технологий блокчейн на стоимость криптовалют, изучение

факторов, влияющих на ликвидность криптовалют, и разработку рекомендаций для инвесторов и компаний, работающих с криптовалютами.

### **Использованные источники:**

1. Генкин А., Михеев А. Блокчейн для всех: Как работают криптовалюты, BaaS, NFT, DeFi и другие новые финансовые технологии. – Альпина Паблишер, 2023
2. Григорьев, В. В. Блокчейн-платформы и экосистемы криптовалют : Учебное пособие / В. В. Григорьев. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью "Русайнс", 2024 – 254 с. – ISBN 978-5-466-07379-9. – EDN DKBSUT.
3. Технологии криптовалют / А. И. Примакин, А. И. Локнов, И. Н. Васильева [и др.] ; Санкт-Петербургский университет МВД России. – Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации, 2023 – 158 с. – ISBN 978-5-91837-713-0. – EDN XJXKTL.
4. Свиридов, В. А. влияние криптовалют на финансовую систему / В. А. Свиридов // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2024 – № 8-3(95). – С. 195-199. – DOI 10.24412/2500-1000-2024-8-3-195-199. – EDN SHJLYS.
5. Шпаковская, В. В. Стейблкоины как разновидность криптовалюты / В. В. Шпаковская // Шестые цивилистические чтения памяти профессора М. Г. Прониной: Сборник статей Шестых цивилистических чтений памяти профессора М. Г. Прониной и II Международного студенческого научно-практического круглого стола, Минск, 13–27 марта 2024 года. – Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2024 – С. 265-268. – EDN TJMWVI.

6. Turganaliev, N. Cryptocurrency price prediction using LSTM / N. Turganaliev, R. Reshid Mekuria // Alatoo Academic Studies. – 2024 – No. 2 – P. 422-432. – DOI 10.17015/aas.2024.242.34. – EDN GWENUR.

УДК 72.035

*Ковешникова Н.А., кандидат культурологии*

*доцент кафедры истории России*

*Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева*

*Россия, г. Орел*

**ТРАДИЦИИ КЛАССИЦИЗМА В ЖИЛОЙ ДЕРЕВЯННОЙ ЗАСТРОЙКЕ  
Г. ОРЛА (НА ПРИМЕРЕ ДОМА ФОМИЧЕВЫХ)**

*Аннотация:* в статье рассмотрена строительная история, а также описаны стилистические особенности дома Фомичевых – памятника архитектуры первой трети XIX в. Показано, что это здание сохранило свой первоначальный облик и является редким образцом деревянного классицизма в г. Орле.

*Ключевые слова:* памятник архитектуры, классицизм, г. Орел

*Koveshnikova N.A., candidate of cultural studies*

*associate professor*

*Department of Russian History*

*Oryol State University named after I.S. Turgenev*

*Russia, Oryol*

**TRADITIONS OF CLASSICISM IN RESIDENTIAL WOODEN  
BUILDINGS IN THE CITY OF OREL (ON THE EXAMPLE OF THE  
FOMICHEV HOUSE)**

*Abstract:* This article examines the construction history and describes the stylistic features of the Fomichev House, an architectural monument from the first

*third of the 19th century. It demonstrates that this building has retained its original appearance and is a rare example of wooden classicism in Orel.*

**Keywords:** architectural monument, classicism, Orel

Дом Фомичевых – характерный пример жилой архитектуры г. Орла эпохи классицизма, один из немногих сохранившихся в городе образцов жилой деревянной застройки первой трети XIX столетия. Это здание, имеющее статус объекта культурного наследия регионального значения, расположено по адресу г. Орел, ул. Октябрьская, д. 34а. В XIX в. эта городская территория входила в третью, Заорлицкую часть города (ныне Советский район). В начале XIX в. эта малозастроенная и живописная территория, раскинувшаяся на высоких берегах рек Оки и Орлика, открывала большие возможности для строительства. Во время Отечественной войны 1812 г. из Петербурга и Москвы в Орел переехало много дворян и богатых купцов. Они в известной мере определили дворянско-купеческий уклад жизни города, оказав влияние и на его архитектурный облик новым усадебным строительством. В первой четверти XIX в. в Орле сложился своеобразный тип городской дворянской усадьбы. Она включала дом-особняк, двор со службами, сад. Такие усадьбы располагались в Заорлицкой части города и на его окраинах. Это «дворянские гнезда» Апраксиных, Каменских, Мацневых, Куракиных, Кологриковых, Тургеневых, Полозовых, Шереметевых, Шеншиных.

В 1840-х – 1860-х гг. нынешняя улица Октябрьская носила название Верхняя Дворянская. Участок городской среды, на котором расположен дом Фомичевых, планировочно сформировался в конце XVIII в. по регулярному плану 1779 г. Застойка квартала (по плану города 1842 г. – № 17, в начале XX в. – № 2) началась закладкой в его центре в 1776 г. Борисоглебского собора на Борисоглебском кладбище. В 1778 г. кладбище было упразднено, а церковь

обращена в приходскую. К 1830-м гг. в квартале уже были построены добродетельные дома священнослужителей, военных и городских чиновников. В 1840-х – 1860-х гг. собор и прочие постройки квартала неоднократно страдали от разрушительных пожаров. До начала XX в. объемно-пространственная композиция района характеризовалась относительной однородностью. Ее формировали одноэтажные или двухэтажные каменные, деревянные или смешанные (каменный первый, второй деревянный этажи) дома, поставленные по линиям застройки улиц. В настоящее время историческая застройка района, за исключением исследуемого объекта – дома Фомичевых – утрачена полностью. Остальная часть квартала сейчас застроена современными среднеэтажными и многоэтажными типовыми зданиями.

В результате архивных изысканий первоначальный проект дома, а также документальные сведения об авторе проекта и заказчике строительства дома не были выявлены. Однако, в архивных документах содержатся сведения о владельцах дома, начиная с середины XIX в. В 1850 г. усадебное место принадлежало надворному советнику Сергею Александровичу Попову, затем им владела его вдова Матрена Пахомовна. В 1872 г. по духовному завещанию М.П. Поповой дом с флигелем, дворовыми строениями и садом перешел к коллежской советнице Александре Сергеевне Гриневецкой, дочери С.А и М.П. Поповых. В 1881 г. усадебным местом с деревянным домом, флигелем и сараев владела капитанша Зинаида Петровна Шмидт. В 1891 г. она продала свою городскую усадьбу дворянам Фомичевым. В 1897 г. владелицей числится жена губернского секретаря Анастасия Петровна Фомичева. В 1917 г. в доме жили ее дочери Софья Сергеевна, Мария Сергеевна и Людмила Сергеевна Фомичевы. В 1917 г. дом был национализирован и передан Жилищно-Коммунальному отделу Горсовета под жилой фонд. В годы Великой отечественной войны в доме проживало шесть семей. В 1946 г. рассматривался вопрос о расселении дома и устройстве

в нем Дома Архитектора, и он был передан в ведение Областного отдела по делам архитектуры г. Орла. С 1948 г. дом находился в ведении Домоуправления № 4 орловского горисполкома и продолжал использоваться под жилой фонд. В начале 1980-х гг. горисполком рассматривал возможность передать дом Орловскому художественному училищу с целью дальнейшего использования помещений под мастерские художников, однако до середины 1980-х гг. дом продолжал использоваться под жилье. В 1988 г. в здании был открыт Музей истории областной комсомольской организации (в 1992 г. преобразован в Музей истории молодежного движения Орловщины). С конца 1990-х гг. помещения дома сдавались под офисы. В настоящее время этот объект культурного наследия выкуплен в частную собственность.

Сравнительный анализ планов усадебного места 1855, 1858 и 1860 гг. позволяет сделать вывод о том, что в этот период неоднократно перестраивались надворные постройки, в то время как общая конфигурация дома и его местоположение оставались неизменными. В настоящее время, лишенный своего исторического окружения, дом Фомичевых воспринимается не только фронтально, но и с боковых точек, постепенно раскрываясь по мере движения по улице. Портик классического ордера подчеркивает вход и создает в композиции здания необходимый акцент.

Дом Фомичевых стоит параллельно улице, с отступом от красной линии в глубине участка. Это одноэтажное деревянное здание на ленточном фундаменте, прямоугольное в плане, с четырехскатной кровлей. Деревянные стены обшиты тесом. Главный – северо-западный – фасад в семь осей проемов. В центре главного фасада на три оси проемов на высоком крыльце установлен портик. К портику ведет лестница во всю его ширину, из шести ступеней. Лестница оформлена боковыми тумбами с архитектурными деталями хорошего рисунка. Портик четырехколонный, с пологим фронтона. По оси фронтона размещено сегментное слуховое окно. Колонны

портика деревянные, восьмигранного сечения, на высоких постаментах. Главный вход по оси портика смешен вправо, где размещена дверь. По бокам от портика помещено по два окна. На углах главного фасада накладной деревянный руст.

Задний и боковые фасады лишены декора. Дворовый юго-восточный фасад симметричен, в семь световых осей с дверным проемом по центральной оси. Боковые фасады (северо-восточный в одну и юго-западный в три оконных оси) ассиметричны: оси оконных проемов смещены вправо. Оконные проемы по всем фасадам с простыми деревянными рамочными наличниками. Стены завершены плоским архитравом и простым карнизовым выносом. Кирпичный подклет делится поперечной стеной на две равные части. Входы в них расположены симметрично слева и справа от портика. Помещения подклета перекрыты сводами. В толще стен – полукруглые ниши-печуры. В южной стене заложенные оконные проемы с металлическими решетками. Кирпичная кладка свода несколько отличается от кладки стен. Возможно, что стены подклета более старые, чем остальные части здания.

Дом, в основном, сохранил первоначальную планировку. Помимо главной анфилады (вдоль уличного фасада) коридор связывает несколько меньших изолированных комнат. В интерьерах уцелели лепные карнизы стен и фигурные розетки на потолках, вероятно, конца XIX в.

В целом, дом Фомичевых решен в стиле позднего русского классицизма. Он представляет собой уникальный памятник ранней жилой архитектуры Орла и подлинное сооружение, возведенное в ранний период застройки Заорлицкой (третьей) части города по регулярному плану 1779 г. В целом, здание представляет несомненную историко-архитектурную ценность как образец жилой архитектуры города Орла первой трети XIX в. Предположительно, время его постройки – 1820-е гг.

**Использованные источники:**

1. Государственный архив Орловской области. Ф. 22. Оп. 2. Д. 973. Проекты на постройку каменного дома, конюшни, сарай; проекты на перестройку каменного флигеля, надворных построек статской советнице Поповой М.П.
2. Государственный архив Орловской области. Ф. 593. Оп. 1. Д. 618. Список владельцев усадебных мест г. Орла за 1877 год. Лл. 2об., 3.
3. Государственный архив Орловской области. Ф. 593. Оп. 1. Д. 670. Окладная книга о налогах владельцев недвижимого имущества 3-ей части г. Орла за 1881 год. Л. 30об.
4. Государственный архив Орловской области. Ф. 593. Оп. 1. Д. 921. Окладная книга о налогах владельцев недвижимого имущества 3-ей части г. Орла за 1897 год. Л. 2об.
5. Государственный архив Орловской области. Ф. Р-1831. Оп. 2. Д. 33. Материалы по истории и охране дома Фомичевых в г. Орле.

*Резиева А.А.*

*студент*

*Поволжский государственный университет*

*Физической культуры, спорта и туризма*

*Казань, Россия*

**ВНЕДРЕНИЕ CRM-СИСТЕМЫ КАК ИНСТРУМЕНТА ПОВЫШЕНИЯ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИЗКУЛЬТУРНО-  
СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ**

**Аннотация** В статье представлены результаты анализа и практической реализации мероприятий по внедрению CRM-системы в деятельность физкультурно-спортивной организации на примере АНО «Школа художественной гимнастики Дива». Раскрыты цели внедрения, этапы и ожидаемые эффекты от использования цифрового инструмента управления. Представлены данные о влиянии CRM-системы на качество клиентского обслуживания, эффективность административных процессов и внутреннюю коммуникацию коллектива.

**Ключевые слова:** CRM-система, управление организацией, цифровизация, художественная гимнастика, эффективность управления, клиентский сервис.

*Rezieva A.A.*

*student*

*Volga State University of Physical Culture, Sports and Tourism*

*Kazan, Russia*

**IMPLEMENTATION OF A CRM SYSTEM AS A TOOL FOR  
IMPROVING THE MANAGEMENT EFFICIENCY OF A PHYSICAL  
CULTURE AND SPORTS ORGANIZATION**

**Abstract:** The article presents the results of the analysis and practical implementation of measures for introducing a CRM system into the activities of a physical culture and sports organization using the example of the non-profit organization "Diva Rhythmic Gymnastics School." The goals of implementation, its stages, and the expected effects of using a digital management tool are described. The paper provides data on the impact of the CRM system on the quality of customer service, the efficiency of administrative processes, and internal team communication.

**Keywords:** CRM system, organizational management, digitalization, rhythmic gymnastics, management efficiency, customer service.

### Актуальность.

Современные спортивные клубы и школы всё чаще сталкиваются с необходимостью цифровизации управлеченческих процессов. При увеличении числа клиентов и расширении спектра услуг традиционные формы администрирования становятся неэффективными: возрастаёт риск ошибок, увеличивается объём бумажной работы, а процесс принятия решений замедляется [1].

В этих условиях внедрение CRM-систем (Customer Relationship Management) становится стратегическим инструментом повышения эффективности управления. Для физкультурно-спортивных организаций CRM-технологии открывают возможности автоматизации процессов записи, оплаты, анализа посещаемости и персонализации взаимодействия с клиентами [2].

Опыт внедрения подобных систем в спортивной сфере показывает, что цифровая трансформация не только улучшает внутреннюю организацию труда, но и способствует повышению лояльности клиентов, прозрачности управления и устойчивому развитию учреждения.

### **Цель исследования.**

Разработка и оценка комплекса мероприятий по внедрению CRM-системы в деятельность АНО «Школа художественной гимнастики Дива» для повышения эффективности управления и оптимизации внутренних процессов

### **Результаты исследования и их обсуждение**

#### **Этапы внедрения и направления совершенствования**

В ходе исследования были предложены мероприятия поэтапного внедрения CRM-системы, включающие анализ потребностей, выбор подходящей платформы, обучение персонала и настройку ключевых модулей.

На первом этапе определялись приоритетные задачи: создание единой базы данных клиентов, автоматизация расписания, интеграция с платёжной системой и формирование аналитических отчётов.

На втором этапе произведено наполнение системы клиентскими данными — информацией о воспитанницах, родителях, оплатах, медицинских справках и уровнях подготовки. Далее были настроены уведомления о занятиях, изменениях расписания и сроках платежей, что позволило значительно снизить нагрузку на администратора.

Третий этап включал обучение сотрудников работе с системой и тестирование функционала. После периода адаптации CRM начала использоваться как основной инструмент управления клиентской базой и документооборотом.

#### **Изменения в управлеченческих процессах**

После внедрения CRM-системы отмечены значительные улучшения в организации труда и коммуникациях:

- время на обработку запросов клиентов сократилось примерно на 30 %;
- доля несвоевременных оплат снизилась на четверть;
- количество продлений абонементов увеличилось с 65 % до 80 %;

- повысилась информированность родителей о расписании и мероприятиях;
- улучшилась координация между тренерским и административным персоналом.

Благодаря CRM появилась возможность оперативного анализа посещаемости и загрузки залов, что позволило более рационально планировать расписание тренировок и равномерно распределять нагрузку между тренерами. Система также упростила подготовку отчётности: договоры, платежные квитанции и справки формируются автоматически, что уменьшило объём ручной работы.

### Оценка эффективности внедрения

Для оценки эффективности внедрения CRM-системы применялись как количественные, так и качественные показатели:

- организационные: сокращение времени на выполнение рутинных задач;
- финансовые: рост количества проданных абонементов и снижение просрочек;
- коммуникативные: улучшение качества и скорости взаимодействия с клиентами;
- клиентская лояльность: увеличение числа постоянных клиентов и позитивных отзывов;
- информационная прозрачность: создание единой базы данных и отчётных форм.

По итогам анализа установлено, что система позволила повысить уровень управляемости организации, улучшить контроль за финансовыми потоками и снизить количество ошибок при обработке данных. Руководство получило возможность оперативно принимать решения, опираясь на достоверную статистическую информацию.

### Социально-психологические эффекты

Важно отметить и нематериальные результаты внедрения CRM. В коллективе снизилась эмоциональная нагрузка, сотрудники стали более мотивированы к использованию цифровых инструментов. Улучшилось взаимопонимание между администрацией, тренерами и родителями, что укрепило доверие к организации и её имидж на рынке спортивных услуг.

### Заключение

Проведённое исследование подтвердило, что внедрение CRM-системы является эффективным инструментом повышения качества управления физкультурно-спортивной организацией. Использование цифровых технологий позволило оптимизировать документооборот, повысить прозрачность финансовых операций, улучшить коммуникацию с клиентами и снизить нагрузку на сотрудников.

Результаты внедрения показали рост удовлетворённости клиентов и увеличение числа постоянных воспитанниц, что напрямую отражается на устойчивости организации.

Таким образом, CRM-система в спортивной школе художественной гимнастики «Дива» выступает не только как техническое средство автоматизации, но и как элемент стратегического развития, обеспечивающий конкурентоспособность и инновационный характер управления.

### Использованные источники:

1. Орлов, И. Ю. Управление физической культурой и спортом : учебник / И. Ю. Орлов. — М. : Спорт, 2021. — 340 с.
2. Романов, В. В. Автоматизация бизнес-процессов в спортивных организациях / В. В. Романов // Менеджмент в физической культуре. — 2021. — № 2. — С. 19–23.

*Шамаева Л.Р.*

*студент*

*Поволжский государственный университет*

*Физической культуры, спорта и туризма*

*Казань, Россия*

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ  
ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Аннотация** В статье рассматриваются направления совершенствования системы управления персоналом в физкультурно-спортивной организации на примере спортивного клуба художественной гимнастики «Авангард» города Уфа. Определены основные проблемы кадровой работы, предложены меры по их устранению, а также показано влияние профессионального развития, цифровизации и корпоративной культуры на повышение эффективности деятельности персонала.

**Ключевые слова:** управление персоналом, спортивная организация, художественная гимнастика, мотивация, профессиональное развитие, корпоративная культура.

*Shamaeva L.R.*

*student*

*Volga Region State University of Physical Culture, Sport and Tourism*

*Kazan, Russia*

**IMPROVEMENT OF THE PERSONNEL MANAGEMENT SYSTEM  
OF A PHYSICAL CULTURE AND SPORTS ORGANIZATION**

**Abstract.** The article examines the directions for improving the personnel management system in a physical culture and sports organization using the example of the rhythmic gymnastics sports club “Avangard” in Ufa. The main problems of human resource management are identified, measures for their elimination are proposed, and the influence of professional development, digitalization, and corporate culture on increasing the efficiency of personnel activities is demonstrated.

**Keywords:** personnel management, sports organization, rhythmic gymnastics, motivation, professional development, corporate culture.

### Актуальность.

Эффективность функционирования физкультурно-спортивных организаций во многом зависит от качества управления человеческими ресурсами. Тренеры, педагоги и администраторы формируют основу любой спортивной школы, от их профессиональной компетентности и вовлечённости напрямую зависят спортивные результаты и имидж учреждения.

В условиях растущей конкуренции между клубами, расширения спектра услуг и повышения требований родителей и спортсменов, система управления персоналом требует постоянного совершенствования. Это предполагает внедрение современных методов оценки и стимулирования, создание условий для профессионального роста и формирование корпоративной культуры, способствующей удержанию квалифицированных кадров [1].

**Цель исследования** - разработка и обоснование направлений совершенствования системы управления персоналом в физкультурно-спортивной организации на примере СКХГ «Авангард» для повышения качества работы, мотивации сотрудников и эффективности деятельности клуба.

### **Результаты исследования.**

Основные проблемы в управлении персоналом

Анализ кадровой системы клуба «Авангард» выявил ряд трудностей, характерных для многих спортивных организаций:

- ограниченные возможности материального стимулирования;
- отсутствие единой системы оценки эффективности труда тренеров;
- высокая эмоциональная нагрузка и риск профессионального выгорания;
- слабая структурированность карьерного роста;
- недостаточная цифровизация кадровых процессов и документооборота.

Эти факторы снижают вовлечённость сотрудников, препятствуют долгосрочному удержанию специалистов и негативно влияют на устойчивость коллектива.

### **Направления совершенствования системы управления персоналом**

#### **1. Совершенствование мотивационной системы.**

Для повышения эффективности работы тренеров и педагогов целесообразно внедрить смешанную систему стимулирования, включающую материальные и нематериальные формы. Помимо фиксированной заработной платы и премий за результаты воспитанниц, рекомендуется внедрить поощрения за участие в методических разработках, наставничество и организацию мероприятий.

Важным направлением является развитие морального стимулирования — признание заслуг сотрудников, публичное освещение достижений и формирование позитивного командного духа [6].

#### **2. Внедрение системы оценки эффективности деятельности (KPI).**

Для повышения прозрачности управления следует разработать критерии оценки эффективности тренеров, включающие: спортивные

результаты воспитанниц, качество ведения документации, посещаемость групп, участие в мероприятиях и педагогическую активность. Это позволит связать уровень вознаграждения с реальными результатами труда и повысить объективность оценок.

### **2. Развитие профессиональной компетентности и наставничества.**

В клубе рекомендуется создать систему планового повышения квалификации: участие в семинарах, тренерских форумах, курсах дополнительного образования. Опытные специалисты могут выполнять роль наставников для молодых тренеров, помогая им адаптироваться к педагогическим требованиям и корпоративным стандартам. Такая форма взаимодействия укрепляет внутреннюю преемственность и сохраняет качество образовательного процесса.

### **3. Цифровизация кадровых процессов.**

Для оптимизации документооборота и повышения прозрачности управления следует внедрить электронные системы учёта кадров, расписаний и отчётности. Цифровые инструменты позволяют автоматизировать хранение договоров, расчёт нагрузки, учёт отпусков и замен, а также формировать статистику по каждому сотруднику. Это существенно экономит время руководителя и снижает вероятность ошибок.

### **4. Развитие корпоративной культуры.**

Эффективная коммуникация внутри коллектива является ключевым элементом успешной кадровой политики. Регулярные собрания, командные мероприятия, участие в совместных проектах способствуют укреплению доверия и формированию единой цели. Создание позитивного психологического климата помогает предотвратить профессиональное выгорание и повышает удовлетворённость сотрудников работой.

Ожидаемые результаты внедрения предложений

Внедрение предложенных мер позволит:

- повысить вовлечённость и мотивацию персонала;
- сократить текучесть кадров;
- улучшить качество образовательного процесса и организацию соревнований;
- создать условия для профессионального роста тренеров;
- укрепить имидж клуба как стабильной и современной спортивной организации.

Таким образом, совершенствование системы управления персоналом способствует устойчивому развитию клуба, улучшает внутренние процессы и повышает результативность деятельности всех участников образовательного процесса.

### **Заключение**

Совершенствование системы управления персоналом в спортивном клубе художественной гимнастики «Авангард» является стратегически важным направлением его развития. Комплекс мер, включающий развитие мотивации, цифровизацию кадровых процессов, внедрение системы KPI и поддержку профессионального роста, позволяет повысить эффективность работы коллектива и качество предоставляемых услуг.

Реализация предложенных мероприятий способствует формированию сплочённой команды, устойчивому росту спортивных результатов и укреплению репутации клуба в профессиональной среде.

Таким образом, управление персоналом становится не просто административной функцией, а инструментом развития и конкурентного преимущества физкультурно-спортивной организации.

### **Использованные источники:**

1. Пономарев, Е. И. Кадровая политика в спортивных организациях // Теория и практика физической культуры. – 2021. – № 10.

2. Федорова, Н. В. Управление персоналом организации / Н. В.Федорова, О. Ю. Минченкова. – М.: КНОРУС, 2018. – 416 с.

Оглавление

Амелякина Е.А., СОСТОЯНИЕ СОВРЕМЕННОГО РЫНКА НЕФТЯНОГО ИГОЛЬЧАТОГО КОКСА РОССИИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ.....	3
Васина Е.А., АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ НОВЫХ ФАКТОРОВ НА ФИНАНСОВУЮ СОСТАВЛЯЮЩУЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКИХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПЕРСПЕКТИВ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ .....	8
Должиков М. А., ОСОБЕННОСТИ КРИПТОВАЛЮТ КАК ОБЪЕКТА ОЦЕНКИ АКТИВОВ КОМПАНИИ.....	14
Ковешникова Н.А., ТРАДИЦИИ КЛАССИЦИЗМА В ЖИЛОЙ ДЕРЕВЯННОЙ ЗАСТРОЙКЕ г. ОРЛА (НА ПРИМЕРЕ ДОМА ФОМИЧЕВЫХ) .....	27
Резиева А.А., ВНЕДРЕНИЕ CRM-СИСТЕМЫ КАК ИНСТРУМЕНТА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИЗКУЛЬТУРНО- СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ.....	33
Шамаева Л.Р., СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.....	38

Научное издание

# ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

Материалы международной научно-практической конференции  
5 ноября 2025

Статьи публикуются в авторской редакции  
Ответственный редактор Смирнова Т.В.  
Компьютерная верстка Чернышова О.А.